

Mill-bankina sal-'boardroom



"Meta kelli xi disa' snin niftakarni nibni kmamar żgħar fl-għelieqi, taparsi djar"

minn
Daniella Attard Bezzina

■ "AX Holdings Philosophy for Success: Creativity, Efficiency, Challenge." Hekk tgħid tabella mwahhla f'post prominenti fl-uffiċċju ta' Anġlu Xuereb, Chairman u Kap Eżekuttiv tal-kumpanija AX Holdings. Ma għandix dubju li dan ir-raġel, li l-ewwel kuntratt li ha kien biex jirranġa bankina u illum hu wiehed mill-aktar intraprendituri magħrufa fil-għejjer Maltin, segwa din il-filosofija mija fil-mija biex lahaq il-quċċata tas-suċċess.

Anġlu t'rabba f'familja kbira ta' 11-il tifel u tifla, il-kbir mis-subien. Kif kienet id-drawwa dak iż-żmien, il-bniet kienu jgħidnu lil omhom fix-xogħol tad-dar filwaqt li Anġlu kien dejjem jgħid ma' missieru u jgħidnu fin-negozju li kellu. Meta Anġlu kien għadu daqsxejn ta' tifel, missieru kellu razzett tal-barrin u kien jinnegozja wkoll fi prodott tar-raba' bhal silla, qamh u tiben. Barra minn hekk kien jixtri l-patata minghand il-bdiewa Maltin u jbiegħha lill-agenzi li jespportawha lejn l-Olanda. Aktar tard gab il-liċenzja biex jesporta l-patata hu direttament. Fis-snin sittin beda jinnegozja fil-proprietà u xtara wkoll pompa tal-petrol fil-Mosta.

Anġlu kien tifel kwiet hafna iżda kien josserva kollox u jassorbi dak kollu li jisma' dwar in-negozju minn missieru u l-hbieb li kien jiltaqa' magħhom f'xi hanut tat-tè. Ta' 13-il sena kien diġà jaf li l-aktar haġa li xtaq jagħmel f'haġtu kienet li jsir wiehed mill-akbar negozjanti ta' Malta. Li ma kienux għadu jaf

kien f'liema qasam xtaq jibni n-negozju tiegħu. Id-deċiżjoni hadha meta kellu 16-il sena.

"Il-ġibda naturali tiegħi kienet lejn l-industrija tal-bini," qalli Anġlu. "Meta kelli xi disa' snin niftakarni nibni kmamar żgħar fl-għelieqi, taparsi djar. Ma kienux diffiċli għalija biex niddeċiedi f'liema triq kelli nimxi. Missieri oppona bi shih id-deċiżjoni tiegħi għax xtaqni nsir manager f'bank. Jien la ridt naħdem magħluq f'uffiċċju u lanqas ridt nircievi ordnijiet minghand haddiehor. L-ordnijiet ridt nagħtihom jien. Iżda minnaha l-oħra kont tifel ubbidjenti u għalkemm ma dhalx naħdem f'bank, ma qbadtx il-linja tal-bini lanqas. Minflok, hadt il-liċenzja ta' l-espportazzjoni tal-patata li kellu missieri u bdejt ukoll niehu hsieb il-kotba tal-pompa tal-petrol."

Dik il-pompa ma kinitx il-post fejn Anġlu xtaq ikun, iżda bis-saħha tagħha sab l-ewwel u l-unika mhabba ta' haġtu. Josephine, tfajla Mostija, spiss kienet tgħaddi minn hdejn il-pompa tal-petrol u ma damitx ma ġibdet l-attenzjoni ta' Anġlu. Jum fost l-oħrajn mar jara film u ra lil Josephine b'post battal hdejha. Għamel kuragg u mar ikel-limha. Dik l-ewwel taħdita wasslithom saż-żwieġ meta Anġlu kellu 22 sena u Josephine kellha 20. Il-hsieb tagħhom kien

li malli jizzewġu Anġlu jwettaq il-holma ta' haġtu - dik li jibda negozju tal-bini. Josephine emmett f'żewġha mill-bidunet u baqgħet tappoġġaħ dejjem.

Il-bidu kien iebes, aktar u aktar għax Anġlu ma setax idur fuq missieru biex jgħidnu finanzzarjament billi mar kontra r-rieda tiegħu. Iżda bil-mod il-mod ix-xogħol beda dieh. L-ewwel kuntratti kienu żgħar, ta' Lm100 jew Lm200 il-wiehed. Anġlu jiftaka l-ewwel kuntratt li ha, f'Settembru tal-1974, kien biex jirrestawra l-kurdun ta' bankina f'H'Attard. F'dawk l-ewwel snin Anġlu kien jaċċetta kuntratti li haddiehor ma ridhomx għax kienu żgħar wisq iżda li għalih kienu bhal manna niezla mis-sema. Kien jaħdem hinijiet twal -16-il siegħa kuljum - iżda fl-aħhar beda jara l-frott tal-hidma tiegħu għax il-valuri tal-kuntratti bdew jizziedu. Meta missieru ra li kien qed jagħmel suċċess fil-linja li qabad, ma baqax joppo-nih, anzi beda jappoġġaħ u sar kburi hafna bih.

Fl-1976 Anġlu fetah fabbrika tal-precast concrete fin-Naxxar, li kienet xi haġa ġdida għal Malta. Sena wara holoq l-ewwel kumpanija tiegħu - Angelo Xuereb Ltd. (illum AX Holdings). Kif q... Semmej... ak għax ridt nibni isem. Ridt li ismi jidher f'kull sit tal-kostruzzjoni bhala promozzjoni għalija nifsi."

Aktar tard Anġlu xtara mak-kinarju modern għall-prestressed concrete għall-fabbrika tan-Naxxar. Bis-saħha ta' dan l-investment, beda jiehu aktar kuntratti billi f'Malta dak iż-żmien kien hawn biss żewġ fabbriki tal-prestressed concrete, li bih kont tiffiranka x-xogħol u jkollok prodott finali aktar pulit. Tant kien hawn domanda għalih li Anġlu kien ikollu ordnijiet ibbukkjati minn qabel għal sena shiha. Fost proġetti kbar li hadmet fuqhom il-kumpanija ta' Anġlu Xuereb kien hemm dak ta' l-istadium ta' Ta' Qali, l-impjant tar-reverse osmosis ta' Għar Lapsi, iċ-Centru tal-Mediterran għall-Konferenzi, il-fabbrika ta' l-i-Spinning and Weaving u, aktar riċentement, iċ-ċum-nija tal-power station ta' Delimara.

Sal-1980 Anġlu Xuereb kien stabbilixxa ismu bhala wiehed mill-akbar kuntratturi ta' pajjiżna u xtaq jiddiversifika biex l-investimenti tiegħu ma jkunux kollha fl-istess qasam. Billi minn dejjem emmen hafna fit-turiżmu, iddeċieda li jimrah f'dan is-settur billi jibni l-lukanda Sunny Coast fil-Qawra, li nfetħet fl-1981. F'dak l-istess perjodu fetah ukoll barriera taż-żrar bl-isem Hard Rocks Ltd. Li t-tmexxija tagħha fdaha f'idejn huh iż-żgħir, kif għadha sal-lum.

Fl-1983 Anġlu fetah is-Sunny



Iċ-ċum-nija tal-Power Station ta' Delimara

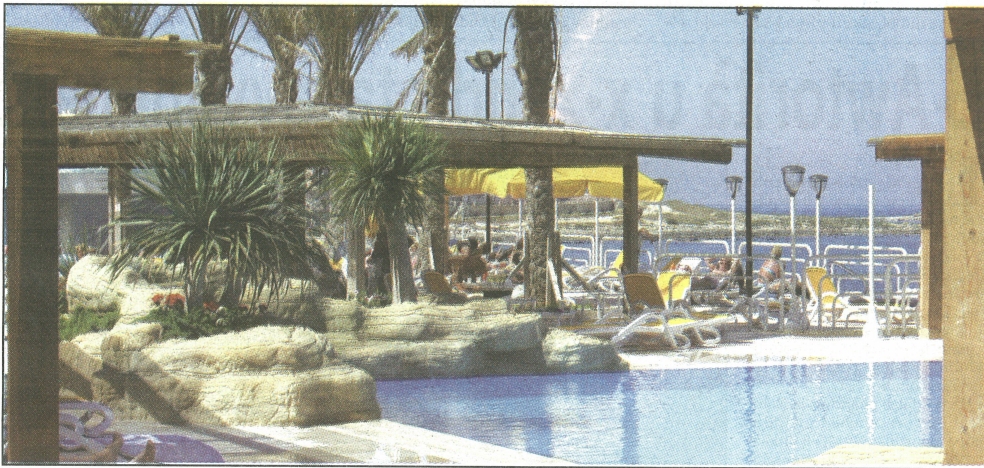


Valletta Waterfront: holma ohra mwettqa ghal Anġlu Xuereb

Coast Health Club u r-ristorant Coral Reef u tliet snin wara beda jahdem fuq il-proġett tal-lukanda Suncrest, li hadet biss 13-il xahar minn meta tqiegħdet l-ewwel ġebba tagħha sakemm laqgħet lill-ewwel turisti f'Gonju tal-1987. Fl-1991 il-fabbrika tal-konkos ittiedhet Hal Far, fejn tkopri medda art ta' 40,000 metru kwadru u hija l-akbar fabbrika ta' dan it-tip f'Malta.

Kien fl-1994 li Anġlu kompli jddiversifika billi xtara Palazzo Capua u medda art hdeġh li fuqha bena sptar privat. F'dik l-istess sena xtara wkoll il-lukanda Verdala fir-Rabat, għalkemm sal-lum għadu ma nharigħlux il-permess biex minflokha jibni lukanda ġdida u appartamenti. Aktar tard, biex jikkumpla l-isptar, Anġlu bena l-lukanda Victoria biswitu bil-hsieb li jagħmlu użu minnha pazjenti waqt il-konvalenxenza kif ukoll qraba ta' pazjenti rikovertati fl-isptar. Din il-lukanda kienet suċċess kbir u għadha sal-lum waħda mill-aqwa lukandi ta' erba' stilel f'pajjiżna. Anġlu xtara wkoll l-art ta' warajha biex fuqha jibni l-Palace Hotel - lukanda ta' hames stilel b'155 kamra li mistennija tinfetħ is-sajf li ġej. Erba' snin ilu Anġlu hareġ għall-bejgħ il-Verdala Mansions - l-aktar appartamenti lussużi f'Malta, li llum huma mibjugħin kollha.

Maz-zmien l-isptar imbiegħ lill-kumpanija St James. Inbiegħu wkoll il-fabbrika General Precast Concrete u l-lukanda Duke of Edinburgh ta' Għawdex. L-għan wara dan il-bejgħ kien li Anġlu jinvesti fl-aktar



Il-lukanda Sunny Coast fil-Qawra

proġett għal qalbu s'issa, u birraġun għax l-idea originali dwaru kienet tiegħu. Dan kien il-proġett tal-Valletta Waterfront, li biex jarah jitwettaq Anġlu għaqqad konsorzju b'sahħtu li rmxxielu jirbah it-tender. "Inhossni kburi hafna b'dan il-proġett, li mxxxa mija fil-mija u li oftra potenzjal kbir għal pajjiżna għax bih qed jirnexxilna nistabbilixxu lil Malta bħala destinazzjoni ta' home porting u mhux sempliciment bħala port of call," qalli Anġlu.

Dan il-bniedem ma għandux kwiet. Bħalissa qed jahdem fuq proġett ġdid - dak ta' kumpless għall-anzjani fin-Naxxar. F'dan il-kumpless kull resident se

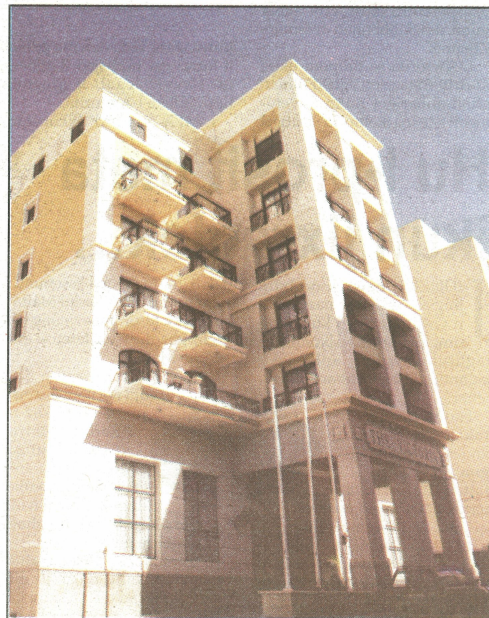
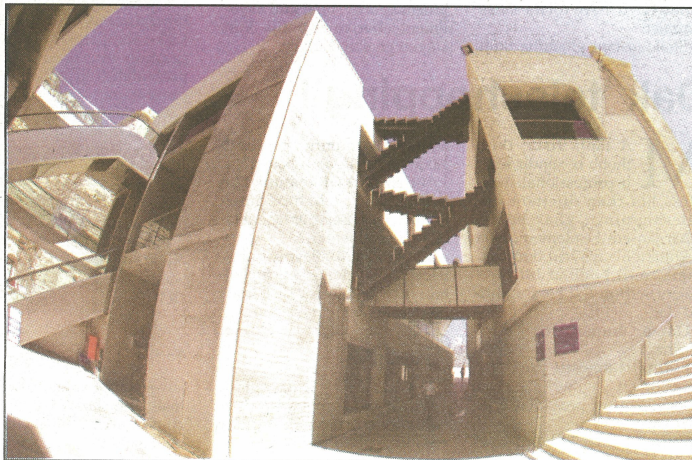
jkollu l-appartament żgħir tiegħu filwaqt li jista' jagħmel użu wkoll mill-facilitajiet komuni, fosthom klinika, kappella, sala, għanna, pixxina u post iddedikat lill-passatempo. Sadanittant qed jippjana wkoll biex jiftaħ żewġt iwhienet fil-Valletta Waterfront - ir-ristorant Tal-Kaptan u bar li joffri divertiment għal dawk ta' età matura.

Inizjattiva ohra li Anġlu ha dan l-ahhar flimkien ma' martu kienet dik li jwaqqaf l-AX Foundation - fondazzjoni li, taht it-tmexxija ta' Josephine, torganizza diversi attivitajiet ta' ġbir ta' fondi b'riżq għaqdier filantropici. Bl-involvement ta' Josephine, issa l-familja kollha

ta' Anġlu qed tahdem id f'id mhux biss fid-dar iżda wkoll lil hinn minnha. It-tifel il-kbir, Richard, jahdem ma' missieru fil-qasam tal-kostruzzjoni, it-tifla l-fustanija, Claire, tmexxi l-lukanda Victoria u se tmexxi wkoll il-lukanda Palace, filwaqt li ż-żgħira, Denise, għadha qed tistudja iżda tgħin lil

ohtha fit-tmexxija tal-lukanda.

Staqsajt lil Anġlu, li llum iħaddem aktar minn 500 ruh direttament u mal-500 ohra b'l-mod indirett, x'jahseb li kienu l-ingredjenti ewlenin fit-triq tas-suċċess tiegħu. Filwaqt li hares lejn it-tabbella li semmejt fil-bidu, qalli, "Dawk it-tlieta u zid magħhom id-determinazzjoni, il-vizjoni u l-kwalità."



Il-lukanda Victoria, Tas-Sliema